	Question Booklet No.					
RET/13/TEST-B	952 Personnel Management & Industrial Relations					
(To be filled up by the	e candidate by blue/black ball point pen)					
Roll No.						
Roll No. (Write the digits in wor	ds)					
Serial No. of OMR Answer Shee	at					
Day and Date	······································					
	(Signature of Invigilator)					

INSTRUCTIONS TO CANDIDATES

(Use only blue/black ball-point pen in the space above and on both sides of the Answer Sheet)

- 1. Within 10 minutes of the issue of the Question Booklet. Please ensure that you have got the correct booklet and it contains all the pages in correct sequence and no page/question is missing. In case of faulty Question Booklet, Bring it to the notice of the Superintendent/Invigilators immediately to obtain a fesh Question Booklet.
- 2. Do not bring any loose paper, written or blank, inside the Examination Hall except the Admit Card without its envelope.
- 3. A separate Answer Sheet is given. It should not be folded or mutilated. A second Answer Sheet shall not be provided.
- 4. Write your Roll Number and Serial Number of the Answer Sheet by pen in the space provided above.
- 5. On the front page of the Answer Sheet, write by pen your Roll Number in the space provided at the top, and by darkening the circles at the bottom. Also, wherever applicable, write the Question Booklet Number and the Set Number in appropriate places.
- 6. No overwriting is allowed in the entries of Roll No., Question Booklet No. and Set No. (if any) on OMR sheet and Roll No. and OMR sheet no. on the Queston Booklet.
- 7. Any change in the aforesaid entries is to be verified by the invigilator, otherwise it will be taken as unfair means.
- 8. This Booklet contains 40 multiple choice questions followed by 10 short answer questions. For each MCQ, you are to record the correct option on the Answer Sheet by darkening the appropriate circle in the corresponding row of the Answer Sheet, by pen as mentioned in the guidelines given on the first page of the Answer Sheet. For answering any five shbort Answer Questions use five Blank pages attached at the end of this Question Booklet.
- 9. For each question, darken only one circle on the Answer Sheet. If you darken more than one circle or darken a circle partially, the answer will be treated as incorrect.
- 10. Note that the answer once filled in ink cannot be changed. If you do not wish to attempt a question, leave all the circles in the corresponding row blank (such question will be awarded zero marks).
- 11. For rough work, use the inner back pages of the title cover and the blank page at the end of this Booklet.
- 12. Deposit both OMR Answer Sheet and Question Booklet at the end of the Test.
- 13. You are not permitted to leave the Examination Hall until the end of the Test.
- 14. If a candidate attempts to use any form of unfair means, he/she shaft be liable to such panishment as the University may determine and impose on him/her.

Total No. of Printed Pages: 28

ROUGH WORK एक कार्य No. of Questions : 50 प्रश्नों की संख्या : 50

Time: 2 Hours Full Marks: 200

समय : 2 घण्टे पूर्णांक : 200

Note: (1) This Question Booklet contains 40 Multiple Choice Questions followed by 10 Short Answer Questions.

इस प्रश्न पुस्तिका में 40 वस्तुनिष्ट व 10 लघु उत्तरीय प्रश्न हैं।

(2) Attempt as many MCQs as you can. Each MCQ carries 3 (Three) marks. 1 (One) mark will be deducted for each incorrect answer. Zero mark will be awarded for each unattempted question. If more than one alternative answers of MCQs seem to be approximate to the correct answer, choose the closest one.

अधिकाधिक वस्तुनिष्ठ प्रश्नों को हल करने का प्रयत्न करें। प्रत्येक वस्तुनिष्ठ प्रश्न 3 (तीन) अंकों का है। प्रत्येक गलत उत्तर के लिए 1 (एक) अंक काटा जायेगा। प्रत्येक अनुत्तरित प्रश्न का प्राप्तांक शून्य होगा। यदि वस्तुनिष्ठ प्रश्नों के एकाधिक वैकल्एिक उत्तर सही उत्तर के निकट प्रतीत हों, तो निकटतम सही उत्तर दें।

(3) Answer only 5 Short Answer Questions. Each question carries 16 (Sixteen) marks and should be answered in 150-200 words. Blank 5 (Five) pages attached with this booklet shall only be used for the purpose. Answer each question on separate page, after writing Question No.

केवल 5 (पाँच) लघुउत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दें। प्रत्येक प्रश्न 16 (सोलह) अंकों का है तथा उनका उत्तर 150-200 शब्दों के बीच होना चाहिए। इसके लिए इस पुस्तिका में लगे हुए सादे 5 (पाँच) पृष्टों का ही उपयोग आवश्यक है। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर एक नए पृष्ट से, प्रश्न संख्या लिखकर शुरू करें।

01.	Who	o among the i	follow.	ing has	made ec	onomic deter	rminis	m the	basis		
	(1)	Karl Marx	(2)	Plato	(3)	Machiavelli	(4)	Lasi	κi		
	आधि है ?	र्यक निर्यातवाद	को आ	पने दर्शन	का आध्	र निम्नलिखित	में से	किसने	वनाया		
V:	(1)	कार्ल मार्क्स			(2)	प्लेटो					
	(3)	मैकियावेली			(4)	लास्की					
02.	(1) (2) (3) (4) धर्म	at do you und Non-accepta Restrictions Equal recogn To be a non- निरपेक्षता से ः धर्म को मान्य	on Renition believ	f Religious eligious to all ther ver या समझ	on activitie ie religio	s					
	(2) धार्मिक कार्यो पर प्रतिबन्ध										
	(3) सभी धर्मों को समान महत्व देना										
	(4) नास्तिक होना										
03.		symbol of 185 Lotus and B		olt was	: (2)	Rose and W	'heat				
	(3)	Sword			(4)	Iron Rod					
	1857	के विद्रोह का	प्रतीव	त्रथाः							
	(1)	कमल एवं रोर्ट	Ì		(2)	गुलाब एवं गेर	ž.				
	(3)	तलवार			(4)	लीह दण्ड	esta (Sa				

04.	Con	nprenensive Test Ban Treaty (C	TBT	is related with:
	(1)	Nuclear Non-proliferation	(2)	America's Foreign Policy
	(3)	Water Conservation	(4)	Soil Conservation
	व्याप	क परमाणु परीक्षण प्रतिबन्ध सन्धि	1 (C1	BT) का सम्बन्ध है :
	(1)	परमाणु अप्रसार	(2)	अमेरिका की विदेश नीति
	(3)	जल संरक्षण	(4)	मृदा संरक्षण
05.	AN	AND' is related with ?		
	(1)	Dairy	(2)	Horticulture
	(3)	Book Printing	(4)	Agriculture
		नन्द'' किससे संबंधित है ?		***
	(1)	डेयरी	(2)	कागज उत्पादन
	(3)	पुस्तक छपाई	(4)	कृषि
06.	Glob	palization is related with:		
	(1)	Human Rights for all	(2)	Environmental Conservation
	(3)	Universal peace	(4)	Expansion of Capital
	वैश्वी	करण संबंधित है :		
	(1)	सभी के लिए मानवाधिकार	(2)	पर्यावरण संरक्षण
	(3)	वैश्विक शांति	(4)	पूँजी का प्रसार
07.	Arti	cle 360 has been enforced in I	ndia	ě
	(1)	Only once	(2)	Twice
	(3)	Thrice	(4)	Never
	अनु	च्छेद 360 का प्रयोग भारत में कि	तनी	बार किया गया है ?
	(1)	एक बार	(2)	दो बार
		तीन बार	(4)	कभी नहीं
	- No. 450 Ph		A	***************************************

08.	Leo	onardo-da-Vince is associated with :							
	(1)	Painting	(2)	Sculpture					
	(3)	Music	(4)	Dramatics					
	लिये	ोनार्डो दा विंसी (Leonardo-da-V	ince)	का सम्बन्ध है :					
180	(1)	चित्रकला से	(2)						
	(3)	संगीत से	(4)	नाट्यशास्त्र से					
09.	'AD	HAR' is associated with:							
	(1)	Uniform Identity Card	(2)	Food security					
	(3)	Poverty Elimination	(4)	Bank Account					
	''आ	धार'' संबंधित है :		<u> </u>					
	(1)	एकीकृत पहचान पत्र	(2)	खाद्य सुरक्षा					
	(3)	गरीवी उन्मूलन	(4)	वैंक खाता					
10.	Who	is called Napoleon of India?							
	(1)	Samudra Gupta	(2)	Chandra Gupta					
	(3)	Harshvardhan	(4)	Ram Gupta					
	भारत	ा का नेपोलियन किसे कहा जाता	है ?						
	(1)	समुद्र गुप्त	(2)	चन्द्र गुप्त					
	(3)	हर्ष वर्धन	(4)	राम गुप्त					
11.	Whic	ch one of the following is not a	categ	ory of the ego states that have					
	been	identified in the model of tran	ısactı	ional analysis by Berne 2					
	(1)	Super ego	(2)	Adult ego					
	(3)	Parent ego	(4)	Child ego					

		विनि (1)	निलिखित में से कौन-सा एक अ नेसय विश्लेषण के प्रतिमान में से परा अहंकार माता-पिता अहंकार	हंकार नहीं (2) (4)	वयस्क अहंकार			
	12.	Wh high	ich on of the following is no hway accidents :	t rela	ited with human variables in			
10			Visual ability measures Age	(2) (4)	Psychomotor measures Gender			
î. 1	8	राज नहीं	मार्ग दुर्घटनाओं में निम्नलिखित है :	में से	कौन-सा मानव चर से सम्बन्धित			
		(1) (3)	दृष्यात्मक योग्यता मापक उम्र	(2) (4)	मनोक्कियात्मक मापक लिंग			
33 80 51	13.	Whi	ich of the following measures i e between mean and scores of	s bas	ed on the "square of the differ- data set" ?			
		(1)	Average Deviation	(2)	Standard Deviation			
		(3)	Quartile Deviation	(4)	Median			
		निम्न अन्त	ालिखित में से कौन-सा मान ''म र के वर्ग पर आधारित है'' ?	ध्यमान	ा तथा प्रदत्त समूह के आं कड़ों के			
		(1)	औसत विचलन	(2)	मानक विचलन			
		(3)	चतुर्थक विचलन	(4)	मध्यिका			
¥	14.	Which one of the following most appropriately refers to organizati efficiency?						
		(1)	Planning for long term goals					
		(2)	Meeting dead lines		4			
		(3)	Making best use of scarce res	sourc	es			

(4) Attainment of goals

निम्मलिखित में से कीन एक संगतनाताक कार्य कृणवता की सर्वोचित जारूबा करता है ?

- (1) दीर्घकालिक लक्ष्यों की योजना बनाना
- (2) निर्धारित समय-सीमा में कार्यों का पूरा करना
- (3) सीमित संसाधनों का सर्वोत्तम उपयोग करना
- (4) लक्ष्यों की प्राप्ति.
- 15. The term "unity of command" refers to the idea that :
 - (1) The line of authority should be clear and direct
 - (2) Interdependence within a firm should be kept to a minimum
 - (3) Managers should have a limited span of control
 - (4) Every employee should have only one boss

'समादेश की एकात्मकता' का क्या अभिप्राय इस विचार से है कि :

- (1) प्राधिकार का स्वरूप स्थव्य एवं प्रत्यक्ष होना चाहिए
- (2) एक फर्म के भीतर एक दूसरे पर निर्भरता कम से कम रखी जानी चाहिए
- (3) प्रवंधकों का नियंत्रण विस्तार सीमित होना चाहिए
- (4) प्रत्येक कर्मचारी का एक ही वॉस होना चाहिए
- 16. 'Human relations' philosophy in organizations was empirically popularized by :
 - (1) Frederik Taylor

(2) Adam Smen

(3) Elton Mayo

(4) Hugo Munsterburg

संगठनों में 'मानव-सम्बन्धों' के दर्शन को आनुभाविक आधार पर लोकप्रिय वनाया था :

(1) फ्रेडरिक टेलर ने

(2) ऐडम स्मिथ ने

(3) एल्टन मेथी ने

(4) ह्युगी मन्सटस्वर्ग ने

17.	Whi	ch one of the following is relat	ted to	iconic memory?						
	(1)	Short-term memory	(2)	Sensory memory						
	(3)	Episodic memory	(4)	Echoic memory						
	निम्न	लिखित में से कौन प्रतिबिम्बात्मक	रमृहि	ते से संम्बन्धित है ?						
		अल्पकालिक स्मृति	V2-0-00	संवेदी स्मृति						
		वृत्तात्मक स्मृति		ध्वन्यात्मक स्मृति						
18.	In w	hich year did the Code of Dis	ciplin	ie come into effect in India?						
	In which year did the Code of Discipline come into effect in India? अनुशासन संहिता भारत में किस वर्ष में प्रभावी हुआ था ?									
	(1)	1947 (2) 1957	(3)	1948 (4) 1958						
	4		2000 - 8900							
19.			anaman Hi	theory, if employees are un-						
	willing and unable, then what would be appropriate leadership sty in this situation?									
	(1)	Participative	(2)	Democratic						
	(3)		(4)	Directive						
	परिस्थितिक नेतृत्व के अनुसार, यदि कर्मचारी अनिच्छुक और असमर्थ है स्थिति में उपयुक्त शैली क्या होगी ?									
	ास्थात म उपयुक्त शला क्या हागा ? (1) सहभागी			लोकतांत्रिक						
	(3)	व्यक्तियोन्मुखी	(4)	निर्देशात्मक						
20	Wh:	ah ana af tha fallandag is mat	0.001	iont footure of hyginass 2						
20.	(1)	ch one of the following is not Organized effort	(2)	Risk of loss .						
	(3)	Self-sufficiency	(4)	Competition						
	•	S 3 Nas		## # # ##						
	निम्न	लिखित में से कौन एक व्यापार	का ए							
	(1)	संगठित प्रयास	(2)							
	(3)	स्व-पर्याप्ति	(4)	प्रतिस्पर्धा						

21.	with	ch of the following is not relate the change in another variab	ed to le' ?	`change in one variable along
	(1)	Time Series analysis		Correlational analysis
	(3)	Regression analysis	(4)	- 1994 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1994 - 1
	निम्न चर	लिखित में से कौन-सा 'एक चर में में होने वाले परिवर्तन' से सम्बद्ध	होने नहीं	वाले परिवर्तन के साथ-साथ दूसरे
	(1)	काल श्रेणी विश्लेषण	(2)	सहसम्बन्धात्मक विश्लेषण
	(3)	प्रतिगमन विश्लेषण	(4)	विनिमयात्मक विश्लेषण
22.		ch one of the following is not a	wag	e plan ?
	(1)	Time wage plan	(2)	Monthly wage plan
	(3)	Piece wage plan	(4)	Balance wage plan
	निम्न	लिखित में से कीन एक वेतन यो	तना व	नहीं है ?
	(1)	समय वेतन योजना	(2)	मासिक वेतन योजना
	(3)	खण्ड वेतन योजना	(4)	संतुलित वेतन योजना
2 3.	Which of m	ch type of communication netwaintaining the reward system	vork P	in organizations has the goal
	(1)	Informal network	(2)	Integrative network
•	(3)	Innovative network	(4)	Regulative network
	संगठ लक्ष्य	नों में पुरस्कार प्रणाली को बनाए र है ?	खना	किस प्रकार के संचार संजाल का
	(1)	अनौपचारिक संजाल	(2)	समग्रता संजाल
	(3)	नवप्रवर्तनशील संजाल	(4)	नियामक संजाल
24.	Whic	ch of the following is an examp	le of	mission 2
	(1)	Diversify product line to appear	al to	more people
	(2)	Increase sales by 10% over las		

(3) Pay highest salaries to keep high quality employees.

(4) Develop and sell quality appliances world-wide.

निम्नलिखित में से कौन नियोग का उदाहरण है ?

- (1) अधिक लोगों को आकर्षित करने के लिए उत्पादों में विविधता लाना।
- (2) पिछले वर्ष की तुलना में विक्री को 10% बढ़ाना।
- (3) अधिक गुणवत्ता वाले कर्मचारियों को रखने के लिए सबसे अधिक वेतन का भुगतान करना।
- (4) गुणवत्तायुक्त उपकरणों का विकास एवं दुनियाभर में व्यापक रूप से उनकी विक्री।
- 25. Which one of the following is **not** a "micro" component of business environment?
 - (1) Suppliers

- (2) Market-intermediaries
- (3) Economic system of the state (4) Competitors

निम्नलिखित में से कौन एक व्यापार-पर्यावरण का "सूक्ष्म" संघटक नहीं है ?

(1) संभरक

- (2) बाजार के मध्यस्थ
- (3) राज्य की आर्थिक-व्यवस्था
- (4) प्रतिस्पर्धी
- **26.** Which of the following is **not** a proponent of the 'trait' approach to personality?
 - (1) Gordon Allport

(2) Raymond B. Cattell

(3) Hans Eysenck

(4) Carl Jung

निम्नलिखित में से कौन व्यक्तित्व के 'शीलगुण' दृष्टिकोण का समर्थक नहीं है ?

(1) गॉर्डन आलपोर्ट

(2) रेमण्ड बी. कैटेल

(3) हान्स आइजेन्क

- (4) कार्ल युंग
- 27. Which one of the following is not considered as occupational diseases?
 - (1) Anthrax

(2) Silicosis

(3) Malaria

(4) Lead poisoning

	निम्न	लिखित में से किसे व्यावसायिक	वीमार	े न हीं माना जाता है ?
	(1)	एन्श्रावस	(2)	सिंविकासिस
	(3)	मलेरिया	(4)	शीशा विषायण
28.		ket segment which are fairly s vo competitors are popularly		and normally attract only one n as :
	(1)	Focus groups	(2)	Local groups
	(3)	Niches	(4)	Ethnic groups
		र खण्ड जो काफी <mark>छोटे</mark> होते हैं र्षित करते हैं सार्वजनिक रूप से		केंवल एक या दो प्रतियोगियों को नाम से जाने जाते हैं ?
	(1)	केन्द्रित समृह	(2)	स्थानीय समूह
	(3)	ताखा सगूह	(4)	सजातीय समूह
29.		ch one of the following is no nate?	лас	haracteristic feature of "HRD"
	(1)	Mutual trust		
	(2)	Faith in employees capabilit	ties	
	(3)	Openness of communication	1	
	(4)	Strict formalization		
	निम्न हे ?		वंसाध न	ा विकास" पर्यावरण का लक्षण नहीं
	(1)	पारस्परिक विश्वास		
	(2)	कर्मचारियों की क्षमता में भरोस	Π	
	(3)	सम्प्रेषण का खुलापन		

(4) दृढ़ औपचारीकरण

- **30.** In a research being conducted for comparing the performance of two groups of workers 'Group A' and 'Group B', the hypothesis formulated for verification is 'There would be no difference in the measured performance of Group A and Group B.' Which type of hypothesis would this be?
 - (1) Directional Hypothesis
 - (2) Non-Directional Hypothesis
 - (3) Null Hypothesis
 - (4) Universal Hypothesis

दो समृहों समृह 'अ' तथा समूह 'व' के निष्पादन की तुलना हेतु संपादित किये जाने वाले एक अनुसंधान में परीक्षण के लिये यह परिकल्पना बनाई जाती है कि 'समृह अ' तथा 'समृह व' के निष्पादन में कोई अंतर नहीं होगा।' यह किस प्रकार की परिकल्पना होगी ?

(1) दिशात्मक

(2) अदिशात्मक

(3) निषेधात्मक

(4) सार्वभौमिक

- 31. Which one of the following is not a component of information system?
 - (1) Data Input
 - (2) Instruction and procedure
 - (3) Record and files
 - (4) Central Processing Unit

निम्न में से कौन सूचना-प्रणाली का एक घटक नहीं है ?

(1) आंकणा निवेश

(2) निर्देश एवं प्रक्रिया

(3) अभिलेख एवं फाइल

(4) केन्द्रिय सम्प्रेपण इकाई

- **32.** Which one of the following concepts is not a part of the systems approach to industrial relations?
 - (1) Market restraints
 - (2) Participation by union, Management and government
 - (3) Establishment of a classless society
 - (4) Rules and regulations at the workplace

निम्नलिखित में से कौन-सा एक संप्रत्यय औद्योगिक सम्बन्धों के तांत्रिक दृष्टिकोण का भाग नहीं है ?

- (1) बाजारी अंकुश
- (2) यूनियन, प्रवन्थन तथा सरकार की भागीदारी
- (3) वर्गहीन समाज का निर्धारण
- (4) कार्य स्थल पर नियम तथा नियन्त्रण
- 33. Which force places a ceiling on the maximum price that firms in an industry can probably charge?
 - (1) Threat of new entrants
 - (2) Threat of substitutes
 - (3) Bargaining power of buyers
 - (4) Bargaining power of suppliers

एक उद्योग में कंपनियां जितना अधिकतम मूल्य चार्ज कर सकती हैं उस पर कौन सा बल सीमा निर्धारण करता है ?

- (1) नये प्रतियोगियों का भय
- (2) विकल्पों का भय
- (3) खरीदारों की सौदा-शक्ति
- (4) आपूर्तिकारों की सौदा-शक्ति
- 34. Organizational development is essential because it is a
 - (1) Source of careers
 - (2) Means to preserve knowledge
 - (3) Means to accomplish change
 - (4) Vital part of small groups

संगठनात्मक विकास आवश्यक है, क्योंकि यह एक...... है

- (1) व्यवसाय का स्रोत
- (2) ज्ञान संरक्षण का माध्यम
- (3) परिवर्तन करने का माध्यम
- (4) छोटे समूहों के लिए महत्वपूर्ण

- **35.** Which one of the following statements is not correct regarding Selye's model of stress?
 - (1) It is basically a model for physical stress.
 - (2) It defines stress as the response of the body to any demand made upon it.
 - (3) Consistent increase in demand leads to exhaustion or collapse.
 - (4) The responsis of the body are specific to the demands made upon it.

निम्निलिखित में से कौन एक कथन सेली के प्रत्याबल के मॉडल के सम्बन्ध में सही नहीं है ?

- (1) यह मूलतः शारीरिक प्रत्यावल का एक मॉडल है।
- (2) यह प्रत्यादल को शरीर पर पड़ने वाले दबाव के प्रतिक्रिया के रूप में परिभाषित करता है।
- (3) दबाव में लगातार वृद्धि परिश्रांति अथवा शक्तिपात की ओर अग्रसर करता है।
- (4) शरीर की प्रतिकियायें, इस पर पड़ने वाले दवाव के विशिष्टता के अनुरूप होती हैं।
- **36.** Which of the following is the correct order of the needs according to Maslow's hierarchical model of human needs?
 - (1) Safety, Self-Esteem, Belonging, Self Actualization
 - (2) Belonging, Safety, Self Actualization, Self-Esteem
 - (3) Safety, Belonging, Self-Esteem, Self Actualization
 - (4) Self-Esteem, Belonging, Self Actualization, Safety

मानव आवयश्कताओं के मॉस्लो के पदानुक्रमिक प्रतिरुप के अनुसार आवश्यकताओं का सही कम निम्नलिखित में से कौन-सा है ?

- (1) सुरक्षा, आत्मसम्मान, अपनापन, स्ववास्तवीकरण
- (2) अपनापन, सुरक्षा, स्ववास्तवीकरण, आत्मसम्मान
- (3) सुरक्षा, अपनापन, आत्मसम्मान, स्ववास्तवीकरण
- (4) आत्मसम्मान, अपनापन, स्ववास्तवीकरण, सुरक्षा

37.	A proby es	ocess of negotiation and othe	r rela	ated pressure tactics adopted the terms and conditions of			
	0.0553	loyment is termed as:					
	(1)	Arbitration	(2)	Conciliation			
	(3)	Adjudication	(4)	Collective Bargaining			
	सेवायोजन के निबंधन तथा परिस्थितियों का निर्धारण करने के लिए निर् तथा संघों द्वारा उपयोग की गयी परक्रमण प्रक्रिया तथा अन्य सम्बन्धित नीतियों को किस तरह परिभाषित किया जाता है ?						
	(1)	मध्यस्थता	(2)	सुलह			
	(3)	अधिनिर्णयन	(4)	सामूहिक सौदाकारी			
38.	shar moti	ring the decision making abil	ities	es is characterized by 'leader with group members by pro- ibers and by practicing social			
	(1)	Authoritative	(2)	Democratic			
	(3)	Laissez-faire	(4)	Transactional			
	''नेत समान के स	ा द्वारा समूह के सदस्यों की रु नता का अनुशीलन करते हुये निष् गथ साझेदारी करना'', निम्नलिखि	चियों र्गय ले त में	को बढ़ावा देना तथा सामाजिक ने की क्षमता की समूह के सदस्यों से किस नेतृत्व शैली का लक्षण है			
	(1)	आधिकारिक	(2)	प्रजातांत्रिक			
	(3)	अहस्तक्षेपात्मक	(4)	विनिमयात्मक			
39.	Frin	ge benefits do not satisfy the	follo	wing:			
	(1)	Social goal	(2)	Macro economic goal			
	(3)	Personal goal	(4)	Human relation goal			
	अनुष	थशी लाभ निम्नितिखित को सन्तुष	ट नर्ह	ों करते हैं :			
	(1)	सामाजिक लक्ष्य	(2)	वृहद आर्थिक लक्ष्य			
	(3)	व्यक्तिगत लक्ष्य	(4)	मानव सम्बन्ध लक्ष्य			

40.	One	ce an	organization	develops	a	strong	culture,	there	18
		ch	iange.						
	(1)	no wa	ay to predict	(2)		individu	al pressure	e on	
	(3)	little	resistance to	(4)		consider	able resist	ance to)
		ऽन के । है।	एक बार मजबूत	संस्कृति विका	संद	न कर लेने	पर, परिव	र्तन	· • •

- (1) की भविष्यवाणी का कोइ तरीका नहीं
- (2) पर व्यक्तिगत दबाव होता
- (3) के प्रति थोड़ा प्रतिरोध होता
- (4) के प्रति अधिक प्रतिरोध होता

Short Answer Questions लंबु उत्तरीय प्रश्न

Note: Attempt any five questions. Write answer in 150-200 words. Each question carries 16 marks. Answer each question on separate page, after writing Question Number.

किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर 150-200 शब्दों में दीजिए। प्रत्येक प्रश्न 16 अंकों का है। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर अलग पृष्ट पर प्रश्न संख्या लिखकर शुरु करें।

 Distinguish between a market development and a product development strategy.

बाजार विकास एवं उत्पाद विकास युक्ति में विभेद कीजिए।

- 02. Discuss the salient features of the Minimum Wage Act, 1948. न्यूनतम वेतन अधिनियम 1948 के प्रमुख विशेषताओं की विवेचना कीजिए।
- 03. Discuss the major challenges to Human Resource Management posed by changing business environment with special reference to India. भारत के विशेष सन्दर्भ में व्यापार पर्यावरण में होने वाले परिवर्तनों द्वारा प्रस्तुत मानव संसाधन प्रबन्धन की प्रमुख चुनौतियों की विवेचना कीजिए।
- **04.** Differentiate between the selling concept and the marketing concept.

विक्रय संप्रत्यय तथा विपणन संप्रत्यय में विभेदन कीजिए।

05. Outline the salient features of field study as a research method and its significance in management.

एक अनुसंधान विधि के रूप में क्षेत्र अध्ययन के विशिष्ट लक्षणों तथा प्रबंधन में इसके महत्व को रेखांकित कीजिये। **06.** Explain the force-field analysis model of diagnosing problems and give an example of the use of the model.

समस्याओं के निदान के बल-क्षेत्र विश्लेषण प्रतिमान की व्याख्या कीजिए एवं इस प्रतिमान के प्रयोग का एक उदाहरण दीजिए।

07. Highlight the measures that can be taken by the Human resource department for increasing the effectiveness of the grievance handling machinery in industrial organizations.

मानव संसाधन विभाग द्वारा उपयोग किये जाने वाले उन उपायों को उजागर कीजिए जिनसे औद्योगिक संगठनों में मनोमाल्झ्यि संचालन तन्त्र की प्रभावकारिता को बढ़ाया जा सकता है।

08. Describe the behavioural interventions used in work organization for managing employees stress.

कार्य-संगठनों में, कर्मचारियों के प्रत्याबल के प्रबन्धन हेतु प्रयुक्त व्यवहारपरक अन्तरायणों का वर्णन कीजिए।

09. Briefly discuss the steps involved in wage determination process.

वेतन निर्धारण प्रक्रिया में निहित चरणों की संक्षिप्त विवेचना कीजिए।

10. Explain what is aptitude and discuss the importance of assessment of aptitudes for management.

अभियोग्यता क्या है इसकी व्याख्या कीजिये तथा प्रबंधन के लिये अभियोग्यता मापन के महत्व का विवेचन कीजिये।

ROUGH WORK एफ कार्य

अभ्यार्थकों के लिए निर्देश

(इस पुस्तिका के प्रथम आवरण पृष्ठ तथा उनर-पत्र के दोनों पृष्ठों पर केवल नीली या काली बाल-प्वाइंट पेन से ही लिखें)

- प्रश्न पुरिनका मिलने के 10 मिनट के अन्दर ही देख लें कि प्रश्नपत्र में सभी पृष्ठ मौजुद हैं और कोई प्रश्न छूटा नहीं है। पुस्तिका दोषयुक्त ाये जाने पर इसकी सूचना तत्काल कक्ष-निरीक्षक को देकर सम्पूर्ण प्रश्नपत्र की दूसरी पुरितका प्राप्त कर लें।
- परीक्षा भवन में लिफाफा रहित प्रवेश-पत्र के अतिरिक्त, लिखा या सादा कोई भी खुला कागज साथ में क लायें!
- 3. उत्तर-पत्र अलग से दिया गया है। इसे न तो मोड़ें और न ही विकृत करें। दूसरा उत्तर-पत्र नहीं दिया जायेगा।
- 4. अपना अनुक्रमांक तथा उत्तर-पत्र का क्रमांक प्रथम आवरण-पृष्ट पर पेन से निर्धारित स्थान पर लिखें।
- 5. उत्तर-पत्र के प्रथम पृष्ठ पर पेन से अपना अनुक्रमांक निर्धारित स्थान पर लिखें तथा नीचे दिये वृत्तों को गाढ़ा कर दें। जहाँ-जहाँ आवश्यक हो वहाँ प्रश्न-पुस्तिका का क्रमांक तथा सेट का नम्बर उचित स्थानों पर लिखें।
- 6. ओ०एम०आर० पत्र पर अनुक्रमांक संख्या, प्रश्नपुस्तिका संख्या व सेट संख्या (यदि कोई हो) तथा प्रश्नपुस्तिका पर अनुक्रमांक सं० और ओ०एम०आर० पत्र सं० की प्रविष्टियों में उपरिलेखन की अनुमित नहीं है।
- 7. उपर्युक्त प्रविष्टियों में कोई भी परिवर्तन कक्ष निरीक्षक द्वारा प्रमाणित होना चाहिए अन्यथा यह एक अनुचित साध्यन का प्रयोग माना जायेगा।
- 8. इस प्रश्न-पुस्तिका में 40 वस्तुनिष्ठ व 10 लघुउत्तरीय प्रश्न है। प्रत्येक वस्तुनिष्ठ प्रश्न के चार वैकल्पिक उत्तर दिये गये है। प्रत्येक प्रश्न के वैकल्पिक उत्तर के लिए आपको उत्तर-पत्र की सम्बन्धित पंक्ति के सामने दिये गये वृत्त को उत्तर-पत्र के प्रथम पृष्ठ पर दिये गये निदेशों के अनुसार पेन से गाढ़ा करना है। किन्हीं पांच लघुउत्तरीय प्रश्नों को हल करने हेतु इस प्रश्न पुस्तिका के अन्त में लगे पांच सादा पृष्ठों का प्रयोग करें।
- 9. प्रत्येक प्रश्न के उत्तर के लिए केवल एक ही वृत्त को गाढ़ा करें। एक से अधिक वृत्तों को गाढ़ा करने पर अथवा एक वृत्त को अपूर्ण भरने पर वह उत्तर गलत माना जायेगा।
- 10. ध्यान दें कि एक बार स्याही द्वारा अंकित उत्तर बदला नहीं जा सकता है। यदि आप किसी प्रश्न का उत्तर नहीं देना चाहते हैं, तो सम्बन्धित पंक्ति के सामने दिये गये सभी वृत्तों को खाली छोड़ दें। ऐसे प्रश्नों पर श्रून्य अंक दिये जायेंगे।
- 11. रफ कार्य के लिए प्रश्न-पुस्तिका के मुखपृष्ठ के अंदर वाला पृष्ठ तथा प्रश्न-पुस्तिका के अंतिम पृष्ठ का प्रयोग करें।
- 12. परीक्षा के उपरान्त ओ एम आर उत्तर-पत्र तथा प्रश्न पुस्तिका दोनों परीक्षा भवन में जमा कर दें।
- 13. परीक्षा समाप्त होने से पहले परीक्षा भवन से बाहर जाने की अनुमति नहीं होगी।
- 14. यदि कोई अभ्यर्थी परीक्षा में अनुचित साधनों का प्रयोग करता है, तो वह विश्वविद्यालय द्वारा निर्धारित दंड का/की, भागी होगा/होगी।